

**TEME CADRU
pentru proiectul de management**

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Reorganizarea spitalului în vederea eficientizării acestuia

- a) oportunitate
- b) evaluarea indicatorilor de performanță
- c) structura organizatorică
- d) finanțarea serviciilor
- e) PROPUNERI

3. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare

- a) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare etc.);
- b) Transformarea într-un centru multifuncțional de tip ambulatoriu;
- c) Transformarea într-un centru medico – social;
- d) Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

4. Managementul strategic al resurselor umane la unitatea spitalicească

- a) Managementul strategic al necesarului de resurse umane;
- b) Proiectarea, analiza și evaluarea posturilor la unitatea spitalicească;
- c) Recrutarea, selecția, încadrarea și integrarea resurselor umane;
- d) Evaluarea performanțelor și promovarea salariaților;
- e) Disfuncționalitățile sociale, prevenirea și evaluarea lor în cadrul spitalului;

5. Eficientizarea indicatorilor de management al resurselor umane

- a) evaluarea încadrării cu personal pe categorii
- b) evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal
- c) evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal
- d) evaluarea relațiilor interpersonale și a activității în echipă
- e) creșterea performanțelor profesionale
- f) creșterea gradului de satisfacție profesională
- g) PROPUNERI

6. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

7. Modalitati de evaluare a eficientei activitatilor din unitatile sanitare ;

- a) Analiza factorilor economici, tehnologici, demografici si tehnici, ce influenteaza direct activitatea unitatii sanitare;
- b) Evaluarea indicatorilor generali la unitatea spitaliceasca;
- c) Evaluarea indicatorilor de baza la unitatea spitaliceasca;
- d) Cai de imbunatatire a indicatorilor specifici ai Spitalului

8. Analiza situatiei economico – financiare a spitalului

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc.);
- c) Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private.

9. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului

- a) Fundamentarea activităților;
- b) Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.

10. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților.

11. Imbunatatirea calitatii serviciilor medicale

- a) infrastructura
- b) organizarea si evaluarea serv medicale furnizate
- c) relatia : furnizor servicii medicale -beneficiar
- d) strategia abordata

12. Eficientizarea managementului medical

- a) evaluarea indicatorilor de performanta
- b) evaluarea structurii organizatorice
- c) evaluarea nevoii de servicii medicale
- d) evaluarea conditiilor ig-sanitare
- e) evaluarea gradului de satisfactie a pacientilor, a reclamatilor si plangerilor
- f) PROPUNERI

13. Dezvoltarea si modernizarea spitalului

- a) prioritati
- b) caile de realizare
- c) resursele necesare
- d) rezultate asteptate

14. Strategia managementului în domeniul achizițiilor

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalități de achiziție;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficiență ai utilizării stocurilor.

15. Strategia managementului în activitatea de investiții

- a) În echipamente;
- b) Modernizarea de secții;
- c) Extinderi;
- d) Reparații capitale

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8 – 10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.